

**DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE**

2023 - 2025

DUP: Sezione Strategica (SeS)

INDICE

Il processo di programmazione e il DUP.....	3
La sezione strategica.....	3
Analisi delle condizioni esterne e interne.....	4
Situazione socio-economica.....	6
Indicatori economici.....	7
Soggetti facenti parte del gruppo amministrazione pubblica.....	10
Gestione del patrimonio.....	11
Tributi e tariffe dei servizi pubblici.....	12
Indebitamento.....	15
Equilibri di bilancio e di cassa.....	16
Linee programmatiche e di sviluppo e obiettivi strategici per la legislatura 2023/2025.....	19
Indirizzi generali strategici.....	20

IL PROCESSO DI PROGRAMMAZIONE E IL DUP

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:

- 1) conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'Ente si propone di conseguire;
- 2) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

La principale innovazione programmatica introdotta dal D.Lgs. 118/2011 è rappresentata dal Documento Unico di Programmazione (DUP).

Scopo principale di questo documento è quello di riunire in un solo documento, posto a monte del bilancio di previsione, le analisi, gli indirizzi e gli obiettivi che devono guidare la predisposizione del bilancio e del PEG e la loro successiva gestione.

Il DUP:

- costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione;
- si compone di due sezioni: la **Sezione Strategica (SeS)** e la **Sezione Operativa (SeO)**. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

LA SEZIONE STRATEGICA

La Sezione Strategica (di seguito SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente.

Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione Regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione europea.

In particolare, la sezione individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

- le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo;
- le politiche di mandato che l'Ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali;
- gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE E INTERNE

Tra gli elementi citati dal principio applicato della programmazione a supporto dell'analisi del contesto in cui si colloca la pianificazione comunale, sono citate le **condizioni esterne**. Si ritiene pertanto opportuno tracciare, seppur sinteticamente, lo scenario economico internazionale e italiano.

Il Bollettino economico n. 2/2022 della Banca d'Italia evidenzia quanto segue:

“Dall'inizio dell'anno l'attività economica globale ha mostrato segnali di rallentamento dovuti alla diffusione della variante Omicron del coronavirus e, successivamente, all'invasione dell'Ucraina da parte della Russia. L'inflazione è salita pressoché ovunque, continuando a riflettere i rialzi dei prezzi dell'energia, le strozzature dal lato dell'offerta e, soprattutto negli Stati Uniti, la ripresa della domanda. La Federal Reserve e la Bank of England proseguono nel processo di normalizzazione della politica monetaria avviato alla fine del 2021.

In seguito all'invasione, un'ampia parte della comunità internazionale ha risposto tempestivamente nei confronti della Russia con sanzioni che non hanno precedenti per severità ed estensione. Gli effetti immediati del conflitto sulle quotazioni nei mercati finanziari globali sono stati significativi, sebbene si siano attenuati dalla metà di marzo; la volatilità rimane elevata in molti segmenti di mercato. I prezzi delle materie prime, soprattutto energetiche, per le quali la Russia detiene una quota rilevante del mercato mondiale, sono aumentati ulteriormente. Nel complesso, la guerra acuisce i rischi al ribasso per il ciclo economico mondiale e al rialzo per l'inflazione.

Dopo il rallentamento alla fine del 2021, il PIL nell'area dell'euro avrebbe ristagnato nei primi mesi dell'anno in corso. Le tensioni connesse con la guerra in Ucraina stanno determinando rincari dell'energia maggiori che nel resto del mondo e nuove difficoltà di approvvigionamento delle imprese, in aggiunta a quelle preesistenti. In marzo, secondo dati preliminari, l'inflazione al consumo si è portata al 7,5 per cento. Lo scorso marzo il Consiglio direttivo della BCE ha valutato che il conflitto avrà ripercussioni rilevanti sull'attività economica e sull'inflazione nell'area, e ha annunciato che adotterà tutte le misure necessarie per garantire la stabilità dei prezzi e quella finanziaria. Ha inoltre rivisto il profilo del programma di acquisto di attività finanziarie per i prossimi mesi e ha annunciato che qualsiasi modifica dei tassi di interesse di riferimento avverrà qualche tempo dopo la conclusione degli acquisti netti e sarà graduale.

Alla fine dello scorso anno la crescita dell'economia italiana ha perso slancio, frenata dal ristagno dei consumi e dal contributo negativo della domanda estera netta. Nel primo trimestre del 2022 il PIL sarebbe diminuito, risentendo del rialzo dei contagi al volgere dell'anno e dell'andamento dei prezzi energetici, in un contesto congiunturale di forte incertezza per gli sviluppi dell'invasione dell'Ucraina....

....L'inflazione in Italia ha raggiunto il 7,0 per cento in marzo, collocandosi sui livelli più alti dall'inizio degli anni novanta, principalmente sulla spinta della crescita eccezionale dei prezzi dell'energia e, in misura minore, di quelli alimentari. La componente di fondo è lievemente salita, ma resta su valori inferiori al 2 per cento. Le pressioni sulle quotazioni del gas e del petrolio prefigurano un'inflazione elevata nel corso dell'anno; anche le imprese stimano pronunciate revisioni al rialzo dei propri listini rispetto alle valutazioni dello scorso dicembre....

.....Lo scorso anno l'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche in rapporto al PIL si è sensibilmente ridotto rispetto ai valori straordinariamente elevati del 2020. Il peso del debito sul prodotto è diminuito, soprattutto grazie alla dinamica molto favorevole del denominatore. Alla fine di febbraio la Commissione europea ha espresso una valutazione positiva sul conseguimento dei traguardi e degli obiettivi previsti per il pagamento della prima rata dei fondi del Dispositivo per la ripresa e la resilienza. Nei primi mesi dell'anno il Governo ha adottato ulteriori misure per mitigare gli effetti dei rincari dell'energia. Secondo le valutazioni ufficiali, i provvedimenti che includono questi interventi troverebbero

Documento Unico di Programmazione 2023/2025

copertura in riduzioni di altre spese e in aumenti di entrate, tra cui quelle connesse con un prelievo straordinario sulle società operanti nel settore energetico....

....Lo scorso 6 aprile il Governo ha approvato il Documento di economia e finanza 2022. A fronte del miglioramento del quadro tendenziale dei conti pubblici, gli obiettivi di indebitamento netto fissati lo scorso settembre sono stati confermati. Nel 2022 il disavanzo e il debito si collocherebbero rispettivamente al 5,6 e al 147,0 per cento del PIL per poi scendere, fino al 2,8 e al 141,4 per cento nel 2025.

Con riferimento alle **condizioni interne**, l'analisi strategica richiede, quantomeno, l'approfondimento di specifici profili nonché la definizione dei principali contenuti che la programmazione strategica ed i relativi indirizzi generali, con riferimento al periodo di mandato, devono avere.

Nei paragrafi che seguono, al fine di delineare un quadro preciso delle condizioni interne all'ente, verranno inoltre analizzati:

- I servizi e le strutture dell'ente;
- Le partecipazioni e la conseguente definizione del Gruppo Pubblico Locale;
- La situazione finanziaria;
- La coerenza con i vincoli del pareggio di bilancio.

Va rilevato che la rinnovata spinta inflazionistica, di cui si è detto sopra – derivante per lo più da fattori esogeni e fortemente trainata dal costo delle materie prime e dei prodotti energetici (ed alimentata altresì dalle forti tensioni internazionali in Paesi produttori e fornitori di energia) - in presenza di politiche europee fiscali e monetarie ancora (per ora) moderatamente espansive – impatterà significativamente anche sui bilanci pubblici e quindi sugli equilibri di parte corrente degli enti locali.

Per tale ragione, se tali tendenze si confermeranno, occorrerà eventualmente prevedere misure di contenimento della spesa per beni e servizi non essenziali, guadagnare margini di efficienza e di recupero di produttività nell'erogazione dei servizi pubblici, riconsiderare anche il livello delle tariffe dei servizi pubblici, mantenendo tuttavia invariati – e se possibile, incrementare – gli standards quanti-qualitativi dei servizi medesimi.

Ad un necessario contenimento della spesa pubblica di parte corrente, è altrettanto necessario contrapporre una politica di sviluppo degli investimenti (sia sulle infrastrutture materiali quali immobili, infrastrutture viarie, edifici, impianti ..., con tecnologie a basso impatto ambientale, che sulle infrastrutture digitali), anche al fine di migliorare l'efficienza energetica degli edifici e impianti pubblici e di ridurre i costi delle manutenzioni, quindi di contribuire a ridurre gli elevati oneri di parte corrente.

Gli investimenti pubblici creano inoltre valore pubblico proiettato al futuro, utilità differite nel tempo, contribuendo a migliorare via via in prospettiva la vita dei cittadini e delle generazioni future ed a favorire lo sviluppo economico-sociale della città in maniera sostenibile. A tal fine l'Amministrazione Comunale intende puntare prioritariamente sull'utilizzo dei fondi PNRR e sulla disponibilità di altre risorse finanziarie pubbliche destinate agli investimenti, sia di fonte europea che statale che regionale. Ciò non esclude peraltro l'utilizzo anche delle risorse proprie di bilancio derivanti dal, sia pure ridotto, afflusso di proventi generati dall'attività edilizia ed urbanistica in ambito comunale, che saranno prevalentemente destinati alla riqualificazione del territorio in direzione di una sempre maggiore sostenibilità ambientale.

Nell'ambito delle fonti di finanziamento esterno per gli investimenti, come si è detto, spicca, per il 2022 e fino al 2026, la disponibilità delle risorse del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), in buona parte veicolate agli enti locali mediante bandi di finanziamento statali e regionali, a cui l'Amministrazione intende aderire per quanto attiene alle proprie specifiche necessità e per la cui partecipazione necessita investire soprattutto nel rafforzamento delle proprie capacità programmatiche e progettuali.

SITUAZIONE SOCIO-ECONOMICA

Nei prossimi paragrafi saranno esposti alcuni dati che si ritiene possano essere interessanti per definire le caratteristiche e le peculiarità del territorio, delle attività e dei residenti e/o di chi interagisce con il territorio stesso.

SITUAZIONE ANAGRAFICA

1.1.1 – Popolazione legale al censimento 2011		n. 9156
1.1.2 – Popolazione residente al 31/12/2021 Di cui : maschi femmine nuclei familiari comunità/convivenze		n. 9127 n. 4469 n. 4658 n. 4030 n. 18
1.1.3 – Popolazione al 01/01/2021 Nati nell’anno Deceduti nell’anno 1.1.4 – Immigrati nell’anno 1.1.5 – Emigrati nell’anno	n. 57 n. 122 n. 307 n. 289	n. 9175
1.1.6 – Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno 2016 2017 2018 2019 2020 2021	Tasso 0,85 0,62 0,71 0,63 0,62 0,62
1.1.7 – Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno 2016 2017 2018	Tasso 1,29 1,39 1,24 1,38

Documento Unico di Programmazione 2023/2025

	2019	1,66
	2020	1.33
	2021	

INDICATORI ECONOMICI

L'analisi dello stato strutturale dell'Ente è effettuata attraverso una serie di indicatori che interessano aspetti diversi della gestione dell'Ente, definendo rapporti tra valori finanziari e fisici o rapporti tra valori esclusivamente finanziari.

GRADO DI AUTONOMIA FINANZIARIA

Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali.

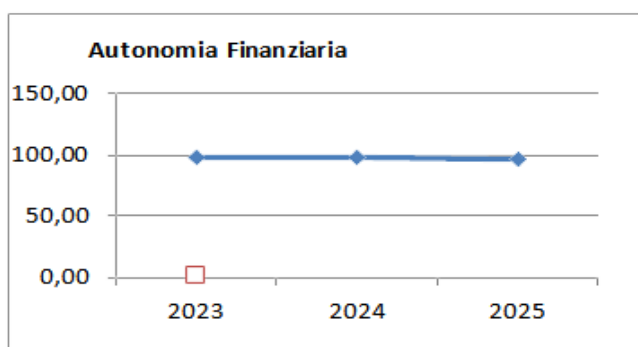
Le entrate tributarie ed extratributarie indicano la parte direttamente reperita dall'ente.

I trasferimenti correnti dello Stato, Regione ed altri enti formano invece le entrate derivate, quali risorse di terzi destinate a finanziare parte della gestione corrente.

Il grado di autonomia finanziaria rappresenta un indice della capacità dell'ente di reperire con mezzi propri le risorse necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato comunale, erogazione di servizi ecc...

L'analisi dell'autonomia finanziaria assume una crescente rilevanza in un periodo di forte decentramento e di progressiva fiscalizzazione locale. Il sistema finanziario degli enti locali, in passato basato prevalentemente sui trasferimenti statali, è ora basato prevalentemente sull'autonomia finanziaria dei Comuni, ossia sulla capacità dell'ente di reperire, con mezzi propri, le risorse da destinare al soddisfacimento dei bisogni della collettività.

Autonomia Finanziaria	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<u>Entrate tributarie + Entrate extratributarie</u> <u>Entrate Correnti</u>	97,62 %	97,65 %	97,20 %



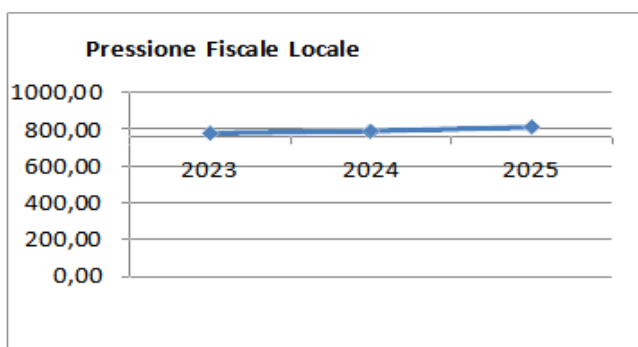
PRESSIONE FISCALE LOCALE E RESTITUZIONE ERARIALE PRO-CAPITE

Sono indicatori che consentono di individuare la pressione fiscale pro-capite e quanto viene trasferito pro-capite dallo Stato.

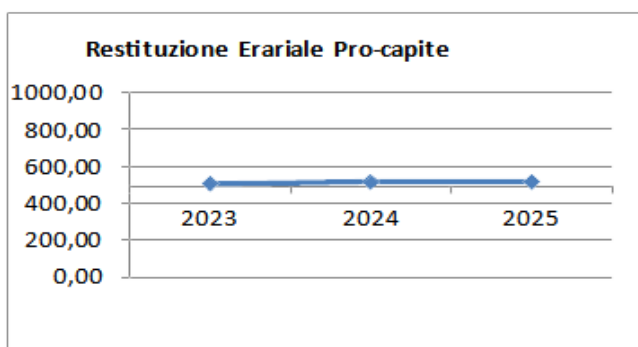
Pressione entrate proprie pro-capite	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
<u>Entrate tributarie + Entrate extratributarie</u>	€ 784,48	€ 795,38	€ 815,71

Documento Unico di Programmazione 2023/2025

<u>N.Abitanti</u>			
-------------------	--	--	--



Pressione tributaria pro-capite	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2025</i>
<u>Entrate tributarie</u> <u>N.Abitanti</u>	€ 505,95	€ 516,09	€ 516,36

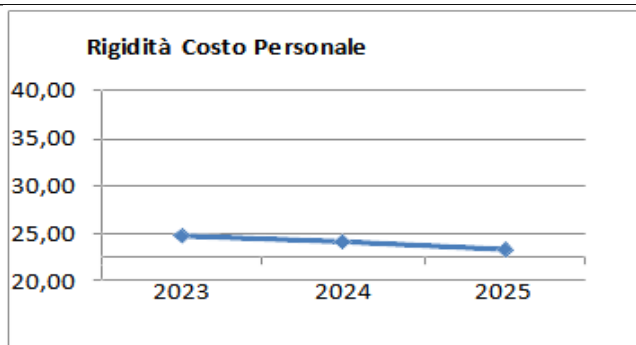


GRADO DI RIGIDITÀ DEL BILANCIO

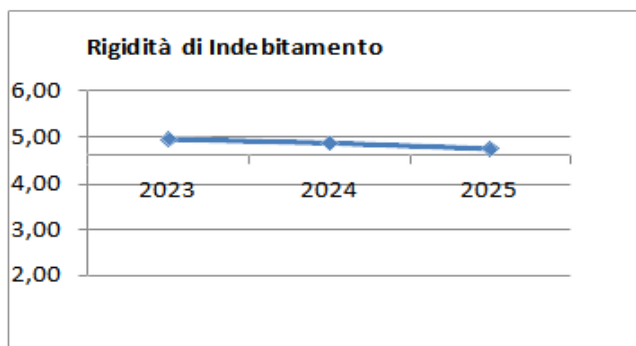
L'indicatore di rigidità del bilancio viene normalmente rappresentato dal rapporto tra Spese del personale e Oneri per il rimborso dei mutui rispetto alle entrate correnti. L'indice indica quindi la quota di bilancio che risulta libera per essere utilizzata per spese di esercizio.

Rigidità costo personale	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2025</i>
<u>Spese personale + Irap</u> <u>Entrate Correnti</u>	24,66 %	24,15 %	23,31 %

Documento Unico di Programmazione 2023/2025



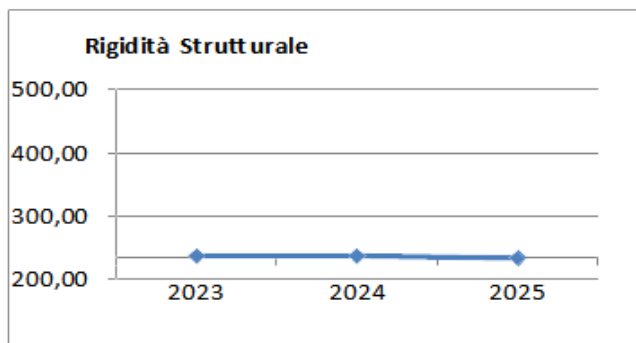
Rigidità indebitamento	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2025</i>
<u>Rimborso mutui + interessi</u> <u>Entrate Correnti</u>	4,95 %	4,88 %	4,74 %



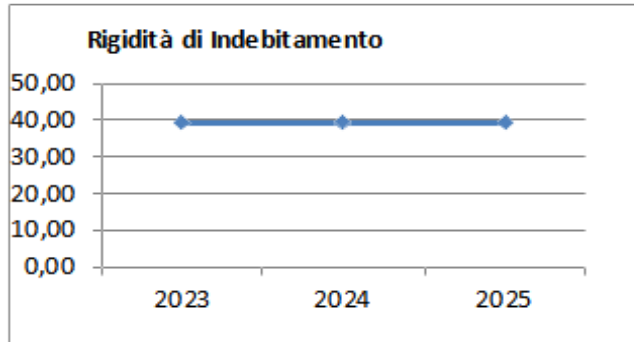
GRADO DI RIGIDITÀ PRO-CAPITE

Il grado di rigidità del bilancio va valutato in relazione alle dimensioni demografiche del comune e quindi al numero di abitanti e serve ad esprimere il costo pro-capite a carico di ciascun cittadino.

Rigidità strutturale pro-capite	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2025</i>
<u>Spese personale +Irap + Rimborso mutui + interessi</u> <u>N.Abitanti</u>	237,97 €	236,51 €	235,42 €



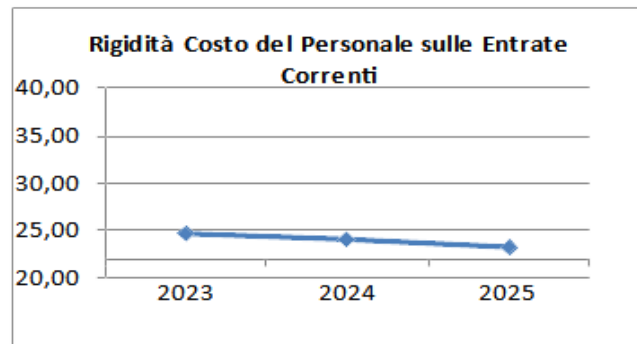
Rigidità indebitamento pro-capite	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2025</i>
<u>Rimborso mutui + interessi</u> <u>N.abitanti</u>	39,78 €	39,78 €	39,78 €



COSTO DEL PERSONALE

L'incidenza del costo del personale si misura prendendo a riferimento il costo di personale rispetto alle entrate correnti per valutare quanta parte delle entrate correnti è assorbita da spese di personale oppure, ancora, prendendo a riferimento il costo del personale rispetto alla popolazione.

Rigidità costo personale su entrata corrente	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
$\frac{\text{Spesa personale} + \text{Irap}}{\text{Entrate correnti}}$	24,66 %	24,15 %	23,31 %



SOGGETTI FACENTI PARTE DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Il Comune di Carignano ha le seguenti partecipazioni in enti o organismi che costituiscono il gruppo Amministrazione Pubblica:

SOGGETTI	QUOTA PARTECIPAZIONE	DI	NOTE
SMAT spa	0,00017%		Società capogruppo
Covar 14 (consorzio)	3,67 %		Ente capogruppo

Documento Unico di Programmazione 2023/2025

Cisa 31	17,59 %	No capogruppo
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	0,031140780%	No capogruppo
ASMEL consortile S.c.arl	0,216%	No capogruppo

GESTIONE DEL PATRIMONIO

<i>ATTIVO</i>		<i>2021</i>	<i>2020</i>
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	19.173,13	9,15
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	9.358,13	12.799,31
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	863,76	3.972,50
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
5	Avviamento	0,00	0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	1.024,80	1.719,12
9	Altre	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni immateriali	30.419,82	18.500,08
	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
II 1	Beni demaniali	16.662.540,47	15.244.922,13
1.1	Terreni	380.999,96	380.999,96
1.2	Fabbricati	11.800.230,81	12.164.187,65
1.3	Infrastrutture	3.745.266,59	1.944.145,27
1.9	Altri beni demaniali	736.043,11	755.589,25
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	17.239.068,28	17.115.189,86
2.1	Terreni	5.295.157,21	5.252.963,26
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	11.208.569,04	10.995.007,47
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	0,00	0,00
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	206.977,49	225.293,19
2.5	Mezzi di trasporto	34.285,70	38.676,23
2.6	Macchine per ufficio e hardware	15.533,01	16.804,23
2.7	Mobili e arredi	182.294,93	163.017,60
2.8	Infrastrutture	296.250,90	423.427,88
2.9	Diritti reali di godimento	0,00	0,00
2.99	Altri beni materiali	0,00	0,00
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni materiali	33.901.608,75	32.360.111,99

Documento Unico di Programmazione 2023/2025

	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	33.932.028,57	32.378.612,07
--	------------------------------------	---------------	---------------

Tributi e tariffe dei servizi pubblici

Le tariffe dei servizi a domanda individuale sono le seguenti:

TARIFE MICRONIDO COMUNALE

(DELIBERA DI G.C. N. 227 DEL 29.12.2016)

(DELIBERA DI G.C. N. 146 DEL 13.08.2019)

ISEE	RETTA
FINO A 8.000 €.	240,00 €
DA 8.000,00 FINO A 12.000,00	320,00 €
DA 12.000,01 A 15.000,00	400,00 €
DA 15.000,01 A 18.000,00	470,00 €.
DA 18.000,01 A 25.000,00	520,00 €
OLTRE 25.000,00	578,00 €
PART-TIM ORIZZONTALE	380,00 €
<i>PART-TIME VERTICALE PER NUMERO 3 (TRE) GIORNI ALLA SETTIMANA.</i>	404,60 €
<i>PART-TIME VERTICALE PER NUMERO 4 (QUATTRO) GIORNI ALLA SETTIMANA.</i>	520,30 €
PRE -ASILO 7.30 - 8.00	26,91 €
POST-ASILO ½ORA	27,91 €
POST - ASILO 1 ORA	54,37 €
POST - ASILO 1 ora e ½	81,56 €

MENSA SCOLASTICA

FASCIA	TARIFFA	REDDITO ISEE
1	0	0
2	2,1	0,10-1.549,37
3	2,4	1.549,38-3.098,74
4	2,7	3.098,75-4.648,11
5	3	4.648,12-6.197,45
6	3,3	6.197,46-7.745,85
7	3,62	7745,86-9.296,22
8	3,95	9.296,23-10.845,59
9	4,2	10.845,60-12.394,34
10	4,3	12.394,35-13.944,34
11	4,6	13.944,35-15.493,71
12	4,9	15.493,72-17.043,08
13	5,2	17.043,09-18.592,45
14	5,43	18.592,46-20.325,20
2° FIGLIO	5	2° FIGLIO
15	5,43	20.325,20 - 34.999,00
16	6,00	da 34.999,01 e oltre

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

PER MATRIMONI

SALA CONSIGLIO		UFFICIO DEL SINDACO O ALTRI LOCALI/UFFICI		PARCHI VIA MONTE DI PIETA E VIA BRAIDA'	
Almeno uno dei due sposi residente a Carignano	Nessuno dei due sposi residente a Carignano	Almeno uno dei due sposi residente a Carignano	Nessuno dei due sposi residente a Carignano	Almeno uno dei due sposi residente a Carignano	Nessuno dei due sposi residente a Carignano
€ 100,00	€ 250,00	50,00	€ 150,00	€ 150,00	€ 300,00

PER CONVEGNI E INCONTRI (A QUALSIASI CARATTERE, ANCHE POLITICO) NON ORGANIZZATI O PATROCINATI DAL COMUNE

SALA CONSIGLIO		SALA MOSTRE	
10 ore (dalle ore 8,00 alle ore 18,00)	5 ore (dalle ore 18, alle ore 23)	10 ore (dalle ore 8,00 alle ore 18,00)	5 ore (dalle ore 18, alle ore 23)
€ 100,00	€ 100,00	50,00	€ 50,00

La Giunta Comunale potrà esprimersi per utilizzi diversi delle suddette sale (per esempio mostre o eventi specifici) adottando apposito atto.

TEATRO COMUNALE PIETRO MARIA CANTOREGI (COSTI FORFETTARI A GIORNO (12 ORE)

SPESE GAS PER RISCALDAMENTO (se necessario)	SPESE ENERGIA ELETTRICA	SPESE PULIZIA (se richiesta e non eseguita in autonomia dal richiedente)
€ 600,00	€ 400,00	€ 360,00

La Giunta Comunale potrà esprimersi con apposito atto per una concessione gratuita o parzialmente gratuita, in relazione alla specificità dell'evento oggetto della richiesta.

SERVIZI CIMITERIALI

Sono previste nuove tariffe inumazione di feretro in campo comune (in seguito alla posa del cippo che fornisce il Comune)

SERVIZIO	IMPORTO IN VIGORE DAL 1° GENNAIO 2020	
	RESIDENTE A CARIGNANO	NON RESIDENTE A CARIGNANO
inumazione di feretro in campo comune	530,00	650,00
Inumazione di cassetine con resti ossei o urne cinerarie in campo comune	190,00	228,00
Inumazione in tomba di famiglia	420,00	
Tumulazione di feretro, cassetina resti mortali o urna cineraria in loculo	270,00	324,00
Tumulazione salma in tomba di famiglia	380,00	
Tumulazione cassetina con resti mortali o urna cineraria in tomba di famiglia	250,00	
Tumulazione in ossario di cassetina con resti mortali o urna cineraria	100,00	120,00
Estumulazione ordinaria salma da loculo a scadenza concessione	230,00	

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

Estumulazione salma da tomba di famiglia su richiesta dei parenti	300,00
Estumulazione straordinaria salma da loculo	300,00
Estumulazione da ossario	60,00
Esumazione straordinaria	400,00
Esumazione ordinaria	350,00
Dispersione ceneri	50,00
Pratica Trasporto salma (trasporto di salma deceduta a Carignano e sepolta in altro Comune)	€ 50,00

SCUOLABUS

ANDATA/RITORNO				SOLO UNA CORSA			
		QUOTA	FASCIA			QUOTA	
1		€ -00	ESENTI			€ -00	
2		€ 18,00	0,10-1.549,37			€ 11,00	
3		€ 21,00	1.549,38-3.098,74			€ 13,00	
4		€ 24,00	3.098,75-4.648,11			€ 15,00	
5		€ 27,00	4.648,12-6.197,45			€ 17,00	
6		€ 30,00	6.197,46-7.745,85			€ 19,00	
7		€ 33,00	7.745,86-9.296,22			€ 21,00	
8		€ 36,00	9.296,23-10.845,59			€ 23,00	
9		€ 39,00	10.845,60-12.394,34			€ 25,00	
10		€ 42,00	12.394,35-13.944,34			€ 27,00	
11		€ 45,00	13.944,35-15.493,71			€ 29,00	
12		€ 48,00	15.493,72-17.043,08			€ 30,00	
13		€ 51,00	17.043,09-18.592,45			€ 34,00	
14		€ 54,00	OLTRE 18.592,46			€ 36,00	
15		€ 70,00	NON RESIDENTI			€ 46,00	

CENTRI ESTIVI

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

QUOTE CENTRO ESTIVO SCUOLA INFANZIA: ESTATEBIMBI

TURNO	1° FIGLIO*	DAL 2° FIGLIO (per stesso centro e stesso periodo)	NON RESIDENTE A CARIGNANO	NON RESIDENTE A CARIGNANO (dal 2° figlio e stesso periodo)
1 settimana	€ 50,00	€ 40,00	€ 100,00	€ 80,00
2 settimane	€ 90,00	€ 80,00	€ 180,00	€ 160,00
3 settimane	€ 130,00	€ 120,00	€ 260,00	€ 240,00
4 settimane	€ 170,00	€ 160,00	€ 340,00	€ 320,00
5 settimane	€ 210,00	€ 200,00	€ 420,00	€ 400,00

QUOTE CENTRO ESTIVO SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA INFERIORE: ESTATE RAGAZZI

TURNO SETTIMANA	1° FIGLIO*	DAL 2° FIGLIO(per stesso centro e stesso periodo)	NON RESIDENTE A CARIGNANO	NON RESIDENTE A CARIGNANO (dal 2° figlio e stesso periodo)
1 settimana	€ 70,00	€ 60,00	€ 140,00	120,00
2 settimane	€ 120,00	€ 100,00	€ 240,00	200,00
3 settimane	€ 170,00	€ 140,00	€ 340,00	280,00
4 settimane	€ 220,00	€ 180,00	€ 440,00	360,00
5 settimane	€ 270,00	€ 220,00	€ 540,00	440,00

RISCOSSIONE COATTIVA

La riscossione coattiva delle entrate tributarie e delle entrate patrimoniali viene effettuata a mezzo dell'ente nazionale Agenzia Entrate – riscossione ed a mezzo società di riscossione di diritto privato scelte nei modi consentiti dalla legge ovvero tramite la società partecipata Pegaso 03 srl ovvero in forma diretta da parte del servizio tributi.

INDEBITAMENTO

Con riferimento alla situazione generale di indebitamento dell'Ente, si riporta l'andamento dell'indebitamento nell'ultimo triennio e la previsione per il prossimo triennio come segue:

	<i>Oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale</i>			
	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
Oneri finanziari	139.424,00	169.370,00	162.080,00	154.420,00
Quota capitale	177.851,00	195.570,00	202.870,00	210.540,00
Totale fine anno	317.275,00	364.940,00	364.950,00	364.960,00

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

	Tasso medio indebitamento			
	2022	2023	2024	2025
Indebitamento inizio esercizio				
Oneri finanziari	139.424,00	169.370,00	162.080,00	154.420,00
Tasso medio (oneri fin. / indebitamento iniziale)				

	Incidenza interessi passivi mutui su entrate correnti					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Interessi passivi	0,00	0,00	139.424,00	169.370,00	162.080,00	154.420,00
Entrate correnti	0,00	0,00	8.297.248,50	7.373.062,00	7.473.125,00	7.699.633,00
% su entrate correnti	100,00 %	100,00 %	1,68 %	2,30 %	2,17 %	2,01 %
Limite art. 204 TUEL	10,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %

EQUILIBRI DI BILANCIO E DI CASSA

L'art. 162, comma 6, del TUEL impone che il totale delle entrate correnti (i primi 3 titoli delle entrate, ovvero: tributarie, da trasferimenti correnti ed entrate extratributarie) e del fondo pluriennale vincolato di parte corrente stanziato in entrata sia almeno sufficiente a garantire la copertura delle spese correnti (titolo 1) e delle spese di rimborso della quota capitale dei mutui e dei prestiti contratti dall'Ente.

Tale equilibrio è definito equilibrio di parte corrente. L'eventuale saldo positivo di parte corrente è destinato al finanziamento delle spese di investimento.

All'equilibrio di parte corrente possono concorrere anche entrate diverse dalle entrate correnti (entrate straordinarie) nei soli casi espressamente previsti da specifiche norme di legge.

Comune di Carignano

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO (Anno 2023-2025)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
		Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	3.500.000,00	
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	7.373.062,00	7.473.125,00	7.699.633,00

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		7.177.492,00	7.130.255,00	7.049.093,00
<i>di cui:</i>					
- fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità			249.376,00	259.757,00	259.922,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		195.570,00	202.870,00	210.540,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			0,00	140.000,00	440.000,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
O=G+H+I-L+M			0,00	140.000,00	440.000,00
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento	(+)		0,00	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		2.745.000,00	1.010.000,00	2.040.000,00

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)		2.745.000,00 0,00	1.150.000,00 0,00	2.480.000,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	-140.000,00	-440.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-	(-)		0,00	0,00	0,00

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

lungo termine				
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE				
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y		0,00	0,00	0,00

La verifica della quadratura delle Previsioni di Cassa, viene qui di seguito riportata:

Quadratura Cassa		
Fondo di Cassa	(+)	3.500.000,00
Entrata	(+)	17.176.657,92
Spesa	(-)	15.784.040,67
Differenza	=	4.892.617,25

Linee programmatiche e di sviluppo e obiettivi strategici per la legislatura 2023/2025.

Il documento su cui si fonda l'intera programmazione è il programma di legislatura, il quale costituisce elemento di legittimazione degli interventi amministrativi e premessa-quadro ad ogni attività strategica, operativa o attuativa dell'amministrazione.

La programmazione per il corrente anno 2022 ha avuto origine dal programma di mandato e prosegue anche per il 2023 e seguenti, coerentemente, con le stesse finalità. Essa è ovviamente da integrarsi con obblighi, vincoli, indirizzi e indicazioni che provengano dalla legislazione nazionale e comunitaria.

La Deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 del 19.10.2021 "ESAME ED ILLUSTRAZIONE DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI GOVERNO PER IL QUINQUENNIO 2021/2026" contiene le diverse linee del programma di intervento a cui sono collegati specifici obiettivi strategici da attuare nel corso della legislatura.

Gli obiettivi strategici contenuti nel predetto documento sono i seguenti:

- AMBIENTE E VERDE PUBBLICO
- ATTIVITÀ ECONOMICHE E ASSOCIAZIONISMO
- CULTURA E PUBBLICA ISTRUZIONE
- POLITICHE SOCIALI, GIOVANILI, ANZIANI
- POTENZIAMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE COMUNALE
- SICUREZZA
- SPORT
- URBANISTICA
- TURISMO
- VIABILITÀ

Anche per questo triennio nei prospetti che seguono vengono descritti gli obiettivi strategici e le relative Missioni di bilancio a cui sono collegati.

INDIRIZZI GENERALI STRATEGICI

MISSIONE 1 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 1 è il: **Potenziamento dell'organizzazione comunale anche attraverso la digitalizzazione dei servizi alla cittadinanza.**

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si impegna a migliorare l'organizzazione del Comune e a potenziare i servizi comunali.

MISSIONE 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 3 è la: **Sicurezza.**

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si pone come obiettivo quello di garantire un'adeguata sicurezza ai cittadini del territorio del Comune di Carignano attraverso un ampliamento del sistema di videosorveglianza e attraverso un miglioramento della viabilità in corrispondenza delle intersezioni stradali.

MISSIONE 4 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 4 è la: **Cultura e pubblica istruzione.**

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si pone come obiettivo quello di migliorare le strutture scolastiche, dal punti di vista della sicurezza e dell'efficientamento energetico.

MISSIONE 5 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI

Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico.

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 5 è la: **Cultura e pubblica istruzione.**

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si pone come obiettivo, oltre alla promozione dello sviluppo sociale e culturale sul territorio del Comune, quello di dare vita alla Casa della Cultura nel Palazzo Provana del Sabbione (ex Villa Bona).

Nei prossimi anni si prevede di proseguire il programma di governo mediante i seguenti interventi:

- Assicurare un adeguamento sismico ed efficientamento energetico della scuola primaria di via Roma.

MISSIONE 6 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

- OBIETTIVI STRATEGICI

Gli obiettivi strategici collegati alla missione 6 sono: **Sport.**

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si pone come obiettivi: promuovere lo sport quale veicolo per lo sviluppo individuale e sociale della comunità.

Nei prossimi anni si prevede di proseguire il programma di governo mediante i seguenti interventi: proseguire con i lavori di Riqualificazione dell'impianto sportivo comunale in regione Garavella con la creazione di un polo sportivo per il calcio e l'atletica, inclusa la costruzione una nuova pista d'atletica.

MISSIONE 7 – TURISMO

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

- OBIETTIVI STRATEGICI

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

L'obiettivo strategico collegato alla missione 7 è: **Turismo**.

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si impegna a promuovere iniziative di sviluppo turistico e creare una sinergia fra il Comune e le Associazioni per sviluppare il turismo sul territorio.

MISSIONE 8 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 8 è: **Urbanistica**.

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione pianificherà un miglioramento del territorio e delle infrastrutture presenti nel Comune di Carignano.

Nei prossimi anni si prevede di proseguire il programma di governo mediante i seguenti interventi:

- Portare avanti il progetto urbanistica senza carta: digitalizzazione dei piani per il governo del territorio a supporto della pianificazione regionale e delle imprese.
- Semplificare i passaggi procedurali superflui, rivedendo i regolamenti comunali.

MISSIONE 9 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 9 è: **Ambiente e verde pubblico**.

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si impegna a: sostenere e attuare interventi per l'adattamento ai cambiamenti climatici e la riduzione delle emissioni dei gas, tra i quali:

1. favorire la mobilità sostenibile,
2. promuovere l'efficientamento energetico del patrimonio pubblico;

migliorare la capacità di gestione dei rifiuti; attivare iniziative per il contrasto del dissesto idrogeologico; sviluppare e mantenere il territorio comunale; promuovere lo sviluppo dell'agricoltura sostenibile.

Nei prossimi anni si prevede di proseguire il programma di governo mediante i seguenti interventi:

- Rivitalizzare le aree fluviali mediante: la realizzazione di nuovi percorsi naturalistici ciclo-pedonali; la realizzazione di aree attrezzate; e la connessione tra le associazioni ricreative situate lungo il corso d'acqua. Il fiume diventerà quindi luogo ricreativo e di istruzione, mediante la creazione di spazi per i turisti e le famiglie, la messa a punto di percorsi botanici sempre accessibili e la valorizzazione dell'Area di Madonna del Gerbido.
- Creare un collegamento lungo il fiume Po, tra il Bosco per la Città, l'area del Garrettino e l'area Madonna del Gerbido, creando un grande polmone verde per la città.
- Estendere la rete fognaria alle borgate di Campagnino e Gorra.

MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 10 è: **Viabilità**.

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si impegna a: favorire una mobilità più efficiente e sostenibile anche al fine di ridurre l'impronta climatica; migliorare la sicurezza stradale di pedoni, ciclisti e automobilisti.

Nei prossimi anni si prevede di proseguire il programma di governo mediante i seguenti interventi:

- Favorire la creazione nel Comune di Carignano di un polo di interscambio per il trasporto pubblico locale, in quanto il nostro Ente risulta situato al crocevia del trasporto pubblico che collega Saluzzo/Cuneo con Torino, e Alba/Carmagnola con Torino.
- Mettere in sicurezza le fermate collocate nelle borgate e nelle frazioni, che spesso sono situate a ridosso della strada provinciale e non garantiscono un percorso di fermata, salita e discesa sicuro per il mezzo e per gli utilizzatori.
- Riorganizzare il sistema dei parcheggi nel centro urbano, attraverso la creazione di nuove aree di sosta (come l'area della Molinetta) e l'individuazione, in tali spazi, di piazzole di ricarica per auto elettriche e stalli di ricarica per biciclette elettriche.
- Incentivare la mobilità lenta sul territorio comunale.

MISSIONE 11 – SOCCORSO CIVILE

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 11 è: **Sicurezza**.

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si impegna a rafforzare le sinergie per la gestione del servizio di Protezione civile e a mantenere adeguati gli strumenti di pianificazione e coordinamento, nel rispetto delle norme nazionali di Protezione civile.

MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

- **OBIETTIVI STRATEGICI**

L'obiettivo strategico collegato alla missione 12 è: **Politiche sociali, giovanili, anziani, associazionismo, salute.**

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si impegna a: creare e migliorare le infrastrutture sociali e per la genitorialità; migliorare il sistema di protezione della fragilità sociale ed economica per le famiglie; sostenere le famiglie; includere e valorizzare gli anziani nella comunità; favorire l'accessibilità alla città delle persone diversamente abili; promuovere il ruolo del terzo settore nelle attività comunali; rafforzare la prevenzione e l'assistenza sul territorio integrando servizi sanitari e sociali, in collaborazione con l'ASL.

Nei prossimi anni si prevede di proseguire il programma di governo mediante i seguenti interventi:

- Favorire la realizzazione dell'Ospedale di comunità nei locali dell'ex-Ospedale di Via San Remigio e del Polo sanitario di Carignano, con l'hospice della FARO e il poliambulatorio.
- Promuovere la rigenerazione urbana del centro storico (piazza san Giovanni e Carlo Alberto), la creazione di percorsi accessibili per i luoghi di culto e il patrimonio culturale, e la sistemazione dell'area adiacente alla Chiesa di San Remigio.
- Realizzare la rigenerazione urbana dell'edificio industriale dismesso ex fabbrica Bona per la realizzazione di nuovi spazi culturali, sociali e co-working.
- Ampliare l'asilo nido.

MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria.

Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio.

- **OBIETTIVI STRATEGICI**

L'obiettivo strategico collegato alla missione 13 è: **Ambiente e verde pubblico.**

MISSIONE 14 – SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.

Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

- **OBIETTIVI STRATEGICI**

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

L'obiettivo strategico collegato alla missione 14 è: **Attività economiche e produttive.**

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione si impegna garantire il necessario sostegno ai commercianti e alle attività produttive per sostenerne la competitività economica.

MISSIONE 15 – POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale.

Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 15 è: **Attività economiche e produttive.**

Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione ritiene necessario favorire l'orientamento professionale di giovani e disoccupati e la loro collocazione lavorativa.

MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI

Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.

Non comprende il fondo pluriennale vincolato.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 20 è: **Potenziamento dell'organizzazione comunale.**
Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione ritiene necessario potenziare i servizi e l'organizzazione comunale.

Nei prossimi anni si prevede di proseguire il programma di governo mediante i seguenti interventi:

- Valorizzare il capitale umano attraverso attività formative.
- Sviluppare un efficace sistema di valutazione delle performance e dei risultati per tutti i dipendenti.
- Introdurre nuovi modelli di organizzazione del lavoro, che promuovano e sostengano una organizzazione snella e il coordinamento delle attività tra funzioni diverse.
- Formare il personale affinché le soluzioni informatiche siano utilizzate al pieno delle potenzialità.
- Offrire ai diversi settori un supporto organico e strutturato di tipo amministrativo e giuridico.

MISSIONE 50 – DEBITO PUBBLICO

Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.

- OBIETTIVI STRATEGICI

Documento Unico di Programmazione 2022/2024

L'obiettivo strategico collegato alla missione 50 è: **Potenziamento dell'organizzazione comunale**. Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione ritiene necessario potenziare i servizi e l'organizzazione comunale.

MISSIONE 60 – ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 60 è: **Potenziamento dell'organizzazione comunale**. Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione ritiene necessario potenziare i servizi e l'organizzazione comunale.

MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI

Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro. Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale.

- OBIETTIVI STRATEGICI

L'obiettivo strategico collegato alla missione 99 è: **Potenziamento dell'organizzazione comunale**. Nel corso del mandato 2021-2026 l'Amministrazione ritiene necessario potenziare i servizi e l'organizzazione comunale.